



## AVVISO PUBBLICO

PER IL CONFERIMENTO DI INCARICO **QUINQUENNALE** DI DIRIGENTE MEDICO DI DIREZIONE DI STRUTTURA COMPLESSA NELLA DISCIPLINA DI MEDICINA INTERNA – p.o. DESENZANO/LONATO EMESSO DALL'AZIENDA OSPEDALIERA DI DESENZANO DEL GARDA, CONFLUITA DA 01.01.2016 NELL'AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DEL GARDA  
IN ATTUAZIONE DELLA L.R. 11.08.2015 N. 23

### PROFILO PROFESSIONALE DEL DIRIGENTE DA INCARICARE

(estratto dal bando di avviso pubblico pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 81 -4° Serie speciale- del 20.10.2015)

**PROFILO OGGETTIVO:** contesto organizzativo in cui si colloca l'**Unità Operativa di Medicina generale del presidio ospedaliero di Desenzano/Lonato**

**L'Ospedale di Desenzano**, il cui bacino d'utenza è sovrapponibile a quello del Distretto A.S.L. n. 12 del Garda, si configura quale struttura per acuti dotata di tutte le specialità di base ed è riconosciuto da Regione Lombardia quale sede di D.E.A.. Dispone complessivamente di n. 258 posti letto accreditati ordinari e 24 di day hospital, n. 4 p.t. di B.I.C. e n. 16 p.t. di M.A.C. cui vanno aggiunti 15 culle del nido e 13 posti di dialisi. Il P.O. si inserisce nella rete del trauma maggiore anche in considerazione della sua collocazione in un contesto di intensa viabilità stradale nonché in zona di importante afflusso turistico, sia residenziale che di breve periodo, che interessa le aree prospicienti il lago di Garda, determinando un contestuale incremento degli accessi al Pronto Soccorso soprattutto nel periodo estivo.

La U.O. di Medicina svolge tutte le attività assistenziali tipiche della medicina interna, rivolte alla cura e all'assistenza di persone con patologie acute e croniche non chirurgiche.

Il Reparto di degenza è dotato dei seguenti posti letto accreditati: n. 45 pp.ll. ordinari (di cui n. 4 a d indirizzo neurologico), n. 1 D.H.

Afferiscono all'U.O. il [Day Hospital Oncologico](#) con n. 11 postazioni M.A.C., il [Servizio Diabetologico](#), il [Servizio di Endoscopia Digestiva e Gastroenterologia](#), il [Servizio di Neurologia](#), gli ambulatori specialistici.

- *Principali attività ambulatoriali erogate dalla U.O.:* eco doppler Tronchi Sovra Aortici (TSA), holter pressorio, ambulatorio internistico, ambulatorio ipertensione, ambulatorio endocrinologico, ambulatorio per esenzione ticket, ambulatorio epatologico, ambulatorio MICI (Malattie Infiammatorie Croniche Intestinali).
- *Il Servizio Diabetologico:* svolge attività ambulatoriale di secondo livello con compiti di consulenza specialistica finalizzata alla prevenzione, diagnosi e cura della malattia diabetica e delle sue complicanze (metaboliche) e croniche (vascolari, oculari, nervose e renali). Il Servizio collabora con i Medici di Medicina Generale secondo il progetto di gestione integrata della persona diabetica (percorso diagnostico-terapeutico) e fornisce attività di consulenza e di collaborazione con altri Specialisti ospedalieri per la gestione di problematiche particolari (diabete gestazionale, nefropatia e neuropatia diabetica, complicanze macrovascolari, cardiache ed arteriopatiche periferiche). Garantisce prestazioni ambulatoriali e consulenze specialistiche per le UU.OO. del Presidio Ospedaliero. Presso il Servizio si svolge attività educativa individuale per l'approfondimento della tecnica dell'automonitoraggio glicemico domiciliare, dell'autosomministrazione di insulina, del riconoscimento e correzione di episodi ipoglicemici e della prevenzione delle lesioni del piede diabetico. E' inoltre attivo un ambulatorio per il trattamento dell'obesità in collaborazione con il Servizio Dietetico. In collaborazione con la U.O. di Oculistica dell'Ospedale di Desenzano, aderisce al Progetto ReaD (Retina and Diabetes), programma nazionale di screening della retinopatia diabetica.
- *Il Servizio di Endoscopia Digestiva e Gastroenterologia:* esegue visite specialistiche e prestazioni endoscopiche diagnostico-terapeutiche per malattie dell'apparato digerente sia verso persone degenti presso le UU.OO. del Presidio che utenti con accesso ambulatoriale anche in regime di M.A.C. e B.I.C.. Il Servizio nell'ambito dell'endoscopia digestiva diagnostica ed operativa esegue: indagini di screening del cancro colo-rettale, cromoendoscopia, endoscopia capsulare, polipectomie, dilatazioni meccaniche e pneumatiche di stenosi, endoprotesi viscerali temporanee e permanenti, emostasi di lesioni sanguinanti, ecoendoscopia diagnostica e

terapeutica, endoscopia diagnostica e operativa bilio-pancreatica, confezionamento e gestione di gastrostomie percutanee-PEG). Sono attivi i seguenti ambulatori: ambulatorio per malattie dell'apparato digerente, ambulatorio MICI, ambulatorio epatologico. Le principali prestazioni di endoscopia erogate riguardano: esofagogastroduodenoscopia, rettosigmoidoscopia, colonscopia con eventuale ileoscopia, anoscopia, ecoendoscopia (EUS), colangio-pancreatografia retrograda per via endoscopica (CPRE), endoscopia con videocapsula per lo studio dell'intestino tenue (VCE), posizionamento di gastrostomie/digiunostomie endoscopiche (PEG/PEJ). Inoltre assicura: diagnosi e trattamento delle malattie bilio-pancreatiche, diagnostica con videocapsula (VCE) di sanguinamenti digestivi occulti/a sede ignota, gestione clinico-terapeutica MICI, posizionamento di endoprotesi viscerali, legatura elastica di varici esofagee.

- Day Hospital Oncologico: garantisce assistenza alla persona affetta da patologia oncologica, onco-ematologica ed internistica in regime ambulatoriale, ponendo particolare attenzione alla continuità terapeutica in collaborazione con la Rete Oncologica Lombarda (ROL). Il Servizio offre un approccio multidisciplinare ed interdisciplinare rivolto alla persona e alla famiglia per garantire la migliore qualità di vita possibile in tutte le fasi del percorso di cura. La persona, dopo una prima valutazione globale, viene presa in carico ed accompagnata durante l'intero percorso di diagnosi, cura e follow-up. Le prevalenti aree di intervento sono: patologie oncologiche a carico dei vari organi, patologie onco-ematologiche, patologie internistiche (anemia, epatopatie, malattie infiammatorie croniche). Dopo attenta valutazione della malattia oncologica, i pazienti possono essere indirizzati ad un trattamento mono-policemioterapico e/o biologico (neoadiuvante, adiuvante, curativo, o palliativo) e/o di supporto (terapia antalgica, emotrasfusione) etc. Si eseguono biopsie osteomidollari, biopsie epatiche, toracentesi, paracentesi ed altre indagini invasive. Presso il Servizio si svolge attività di follow-up (monitoraggio periodico) oltre che la gestione delle urgenze che si verificano nella persona con patologia oncologica in trattamento.
- Il Servizio di Neurologia: effettua visite specialistiche neurologiche ambulatoriali e consulenze alle UU.OO. delle strutture ospedaliere aziendali per patologie neurologiche acute e croniche. Le aree principali di intervento riguardano: malattie cerebrovascolari, cefalea, epilessia, malattie neuromuscolari, malattie infettive del sistema nervoso centrale, malattie neuro-degenerative, malattie extrapiramidali. Per le persone con ictus cerebrale acuto, idonee alla terapia trombolitica, si applica la procedura Telestroke con la Stroke Unit di 3° livello degli Spedali Civili di Brescia, con il conseguente trasferimento. Il servizio eroga le seguenti principali prestazioni: visite neurologiche, EEG adulto e bambino, ENG/EMG, potenziali evocati. Il personale del Servizio effettua visite neurologiche ed EEG anche presso gli Ospedali di Gavardo, Lonato e Manerbio.

Nel corso del 2014 il numero dei ricoveri nella U.O. di Medicina è stato pari a circa 1520, il numero delle prestazioni ambulatoriali complessive è stato di circa n. 20800, di cui 4500 prestazioni di diabetologia e n. 4000 di endoscopia digestiva. Il DH Oncologico nel corso del 2014 ha erogato circa 4600 prestazioni.

PROFILO SOGGETTIVO: competenze professionali e manageriali, conoscenze scientifiche e attitudini ritenute necessarie all'assolvimento dell'incarico

- Conoscenza, competenza ed esperienza professionale, documentate e validate da una casistica quali-quantitativamente descritta, nei diversi ambiti della disciplina che connotano le attività dell'Unità Operativa a concorso;
- Conoscenze e competenze organizzative/gestionali, oltre che di trattamento, sui percorsi dell'emergenza/urgenza internistica;
- Capacità di introdurre e promuovere innovazioni sotto il profilo tecnologico ed organizzativo secondo logiche di health technology assessment;
- Conoscenza ed esperienza di gestione di tecnologia complessa propria degli ambiti di attività sviluppati dalla struttura;
- Capacità di relazione e di integrazione con le Unità Operative, strutture e centri interessati (interni ed esterni all'Azienda) per l'elaborazione e la condivisione di percorsi clinici (aspetti organizzativo/gestionali e di trattamento) nell'ambito dell'emergenza/urgenza internistica, della riabilitazione e della continuità di cura ospedale-territorio;
- Costante attività di aggiornamento in materie attinenti alla disciplina (partecipazione a corsi, convegni, seminari, eventuale attività di peer-review, di relatore/correlatore, ecc.);
- Conoscenza della gestione degli audit interni nell'ambito del sistema qualità con riferimento alla 'evidence based medicine';
- Documentata esperienza con ruoli di responsabilità nella gestione pregressa di strutture semplici e/o complesse ovvero con altra tipologia di incarico;
- Capacità di programmare e gestire le risorse materiali e professionali nell'ambito del budget;
- Capacità di promuovere il corretto utilizzo delle apparecchiature specialistiche di pertinenza;
- Capacità di programmare i fabbisogni di materiali ed attrezzature delle strutture di competenza in aderenza al budget;
- Capacità di gestire le risorse finalizzate al raggiungimento di obiettivi e risultati dell'attività propria e dei collaboratori;

- Capacità di programmare, inserire, coordinare e valutare il personale della struttura relativamente a competenze professionali e comportamenti organizzativi;
- Capacità di promuovere e gestire le riunioni di carattere organizzativo e clinico con i collaboratori;
- Capacità di gestire i conflitti interni al gruppo e costruire un buon clima in ambito organizzativo;
- Favorire l'integrazione delle diverse figure professionali assegnate e fra la struttura di competenza e le altre strutture aziendali;
- Capacità di mantenere rapporti costruttivi con la Direzione del Dipartimento;
- Capacità di promuovere la partecipazione dei collaboratori alle riunioni di coordinamento con altri Enti/Servizi/Associazioni;
- Capacità di promuovere l'introduzione e l'implementazione di nuovi modelli organizzativi e professionali e/o nuove tecniche;
- Capacità di promuovere l'introduzione e l'aggiornamento di protocolli e procedure operative assistenziali curandone la corretta applicazione;
- Conoscenza di strumenti di gestione informatica dei pazienti (data base gestionali, cartella clinica);
- Capacità di promuovere nei collaboratori comportamenti di gestione dell'autonomia tecnico professionale coerente con gli indirizzi e le linee guida accreditate;
- Conoscenza dei dettami del D.Lgs. n. 81/2008 in materia di tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro;
- Capacità di promuovere l'identificazione e la mappatura dei rischi prevedibili e gestibili, collegati all'attività professionale;
- Capacità di garantire la qualità delle prestazioni erogate, anche introducendo metodiche innovative, nonché la sicurezza e la privacy dei pazienti;
- Capacità di promuovere la cura del diritto all'informazione dell'utente e della sua famiglia nonché la gestione delle relazioni con pazienti e familiari.

\*\*\*\*\*