

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome Raul Ragazzoni
Nazionalità Italiana
Data e luogo di nascita 2/10/1969 – Caracas (Venezuela)

ESPERIENZA LAVORATIVA

• Date (da – a) Dal 1995 ad oggi

• **Nome e indirizzo del datore di lavoro**

Diverse Aziende/strutture Sanitarie ed altri Enti pubblici; tra i clienti più significativi:

- Regione Emilia Romagna –OIV unico Servizio Sanitario Regionale (2015-oggi)
- Università degli Studi di Bologna - CRIFSP Centro di ricerca e formazione sul settore pubblico (2021-oggi)
- ASST Franciacorta (2016-oggi)
- ASST Garda (2024-oggi)
- ASST Cremona (2017-2024)
- Azienda Ospedale Università Padova (2020-oggi)
- Azienda Sanitaria Locale di Alessandria (1999-2001, 2009-2011, 2012-2014, 2022-oggi)
- Montecatone Rehabilitation Institute spa (2016-oggi)
- IRST (Istituto scientifico Romagnolo per lo Studio e la cura dei Tumori) (2012-2023)
- ATS Pavia (2016-2021)
- Istituto Zooprofilattico Sperimentale di Lombardia ed Emilia Romagna (2014-2019)
- Policlinico di Milano – Fondazione IRCCS Ca' Granda (2010-2016)
- ASST Mantova (2016) (2023)
- ATS Valpadana (2016)
- AVEC (Area Vasta Emilia Centro) (incarico conferito formalmente da AOU BO) (2013-2015)
- Azienda USL di Imola (2007-2015)
- Azienda Ospedaliera Carlo Poma di Mantova (2011-2015)
- Azienda Sanitaria Locale della provincia di Mantova (2006-2015)
- Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna – S.Orsola / Malpighi (2006-2014)
- Comuni di Vignola (Mo), Spilamberto (Mo) ed Unione di Comuni "Terre di Castelli" (Mo) (2000-2009)
- Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena (1996-2008)
- Azienda USL di Macerata (poi Zona 9 ASUR Marche) (1998-2008)
- Ospedale di Sassuolo SPA (2002-2007)
- Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena (1995-2007)
- Azienda Ospedaliera di Melegnano (Mi) (2003-2005)
- Comuni di Pavullo n/Frignano (Mo) e di Polinago (Mo) (2001-2005)

• Tipo di azienda o settore

Enti pubblici ed Aziende sanitarie

• Tipo di impiego

Libero professionista, attraverso incarichi di consulenza/collaborazione

• Principali mansioni e responsabilità

Incarichi a diretto supporto dei vertici delle diverse organizzazioni su temi di carattere gestionale, tra i quali i più significativi e ricorrenti riguardano i seguenti contenuti:

- valutazione delle performance organizzativa ed individuale in aziende sanitarie ed enti pubblici (anche in qualità di presidente/componente OIV/Nucleo di valutazione);
- partecipazione a Commissioni per la selezione di Direttori o Responsabili (ad es. ex art.2 e 3 D.Lgs.171/2016 per la predisposizione di rose di candidati idonei alla nomina a Direttore Generale, Sanitario, Amministrativo, ecc. di Aziende sanitarie della Regione Emilia-Romagna);
- predisposizione di piani/progetti di riorganizzazione e di razionalizzazione;
- l'assunzione del ruolo di "responsabile di progetto" su temi complessi a valenza strategica;
- l'implementazione o lo sviluppo di sistemi di programmazione e controllo (e di sistemi premianti);
- incarico di ingegnere indipendente per la predisposizione di relazione sull'attivazione delle COT di ASST Garda e ASST Brescia,

<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) 	Dal 1999 ad oggi
<ul style="list-style-type: none"> • Nome e indirizzo del datore di lavoro 	Gruppo Teikos (Teikos Consulting srl / Teikos Lab srl / Teikos Solutions srl)
<ul style="list-style-type: none"> • Tipo di azienda o settore 	Gruppo di società di consulenza direzionale
<ul style="list-style-type: none"> • Tipo di impiego 	Socio fondatore – Attività libero professionale – Presidente CDA Teikos Lab srl
<ul style="list-style-type: none"> • Principali mansioni e responsabilità 	Attività di consulenza direzionale ed informatica presso imprese private, in qualità di capo progetto o di consulente senior per la conduzione di analisi e riprogettazioni organizzative, per la predisposizione di business plan ed analisi strategiche, per la valutazione d'azienda, per lo sviluppo di sistemi informativi, per l'implementazione di sistemi di controllo di gestione, per la realizzazione di cruscotti direzionali e per la progettazione di sistemi premianti. In questo ambito ha anche partecipato a diversi progetti, in qualità di capo progetto, presso strutture sanitarie private e centri termali.

<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) 	Dal 2012 ad oggi
<ul style="list-style-type: none"> • Nome e indirizzo del datore di lavoro 	4 Planning srl
<ul style="list-style-type: none"> • Tipo di azienda o settore 	Società di informatica
<ul style="list-style-type: none"> • Tipo di impiego 	Socio fondatore – Attività libero professionale – Amministratore unico
<ul style="list-style-type: none"> • Principali mansioni e responsabilità 	Attività di sviluppo e commercializzazione presso aziende private di prodotti software per la pianificazione finanziaria ed economico-patrimoniale.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) 	1983-1988
<ul style="list-style-type: none"> • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione 	Liceo Scientifico Wiligelmo – Modena
<ul style="list-style-type: none"> • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio 	Conoscenze generali
<ul style="list-style-type: none"> • Qualifica conseguita 	Maturità scientifica, con votazione 60/60
<ul style="list-style-type: none"> • Livello nella classificazione nazionale (se pertinente) 	
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) 	1988-1993
<ul style="list-style-type: none"> • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione 	Università degli Studi di Modena – Facoltà di Ingegneria
<ul style="list-style-type: none"> • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio 	Materie tecnico specialistiche in elettronica, informatica e telecomunicazione, integrate con alcuni corsi di economia ed organizzazione aziendale
<ul style="list-style-type: none"> • Qualifica conseguita 	Ingegnere informatico (Indirizzo Sistemi ed applicazioni informatici / Orientamento Economico-Gestionale), con votazione 110/110 e lode
<ul style="list-style-type: none"> • Livello nella classificazione nazionale (se pertinente) 	
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) 	1996-2003
<ul style="list-style-type: none"> • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione 	Università degli Studi di Modena – Facoltà di economia
<ul style="list-style-type: none"> • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio 	Economia ed organizzazione aziendale
<ul style="list-style-type: none"> • Qualifica conseguita 	Iter non completato, dopo aver superato 16 esami (compresi quelli riconosciuti dal percorso di

studi precedente) su 24

- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

PRIMA LINGUA Italiano

ALTRE LINGUE

- Capacità di lettura Ottimo
- Capacità di scrittura Buono
- Capacità di espressione orale Buono

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.

L'attività professionale svolta è stata favorita da buone attitudini relazionali, che hanno consentito di instaurare proficui e duraturi rapporti con diverse organizzazioni complesse.

CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.

L'attività professionale svolta ha richiesto spesso la conduzione di progetti ed il coordinamento di numerose risorse, spesso peraltro aventi profili tecnico-professionali molto specifici e diversificati.

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICO-INFORMATICHE

Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.

La formazione universitaria e le attività professionali successivamente svolte hanno consentito di sviluppare un'approfondita conoscenza di tutti i principali strumenti informatici e, più in generale, dei sistemi informativo/informatici di aziende pubbliche e private.

CAPACITÀ E COMPETENZE ARTISTICHE

Musica, scrittura, disegno ecc.

Nulla da segnalare

ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE

Competenze non precedentemente indicate.

Nulla da segnalare

PATENTE O PATENTI

Patente B

ULTERIORI INFORMAZIONI

Iscritto all'Albo degli Ingegneri della Provincia di Modena al n°1583
Iscritto nell'Elenco Nazionale dei Componenti di Organismi Indipendenti di Valutazione della Performance, dal 28 marzo 2018, numero 3353 e attribuzione della Fascia 3

ALLEGATI

Nulla da segnalare

DICHIARAZIONI

Il sottoscritto, sotto la propria responsabilità, rilascia le dichiarazioni contenute nel presente curriculum e nel suo allegato valendosi delle disposizioni di cui al DPR 445/2000, consapevole delle sanzioni penali previste dalla normativa vigente per le ipotesi di falsità e le dichiarazioni mendaci e che l'Amministrazione ricevente le stesse potrà effettuare controlli sulla veridicità del loro contenuto

Inoltre, il sottoscritto autorizza al trattamento dei dati personali, secondo quanto previsto dalla D.Lgs.196/03 e dal Regolamento Ue 2016/679 (GDPR)

Modena, 10 ottobre 2024

ING. RAUL RAGAZZONI